



Kostenbewusstsein durch Controlling

Die interne Steuerung der Wirtschaftlichkeit durch Kosten-Leistungsrechnung ist für viele Unternehmen überlebenswichtig. Als Führungskraft wird von Ihnen erwartet, dass Sie unternehmerische Entscheidungen souverän treffen. Modernes Controlling unterstützt maßgeblich Ihre Managementpraxis. Nutzen Sie professionelle Controlling-Instrumente, um Ihr Unternehmen wertorientiert zu führen.

Ziel

Dieses Seminar vermittelt Ihnen wichtige Grundlagen, mit denen Sie Ihren Verantwortungsbereich analysieren und wichtige Entscheidungen treffen können. Sie erhalten Einblick in die Chancen und Risiken von Controlling-Verfahren. Kosten- und Leistungszusammenhänge werden Ihnen deutlich. Erprobte Instrumente bieten Ihnen Sicherheit über Ihre Planung.

Seminarinhalte

- Controlling als Frühwarnsystem: Möglichkeiten und Grenzen der Analyse und Steuerung
- Aufgaben und Aufbau des Controllings
- Grundlagen der Kosten-Leistungsrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung
- Berechnung der Zuschlagssätze für die Material-, Fertigungs-, Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten
- Kalkulation der DBR, Kapazitäts- und Auftragskalkulation und Target-Costing
- Werkzeuge der Kosten- Leistungsrechnung: Aufbau des BAD, Nutzung des BAB und Ableitung von Kostenanalysen und Einsparstrategien
- Zusammenhänge zwischen Kennzahlen erkennen
- Aufbau eines pragmatischen Kennzahlensystems zum Controlling der wichtigsten Kennzahlen des BWL-Zielsystems

Methoden:

Vortrag, Diskussion, Kleingruppenarbeit, Fallbeispiele, Übungen

